



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale
dell'umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

Atto di Indirizzo
Al
Piano Triennale dell'Offerta Formativa
(P.T.O.F. 2016-2019)

Il Dirigente Scolastico
Prof.ssa Luciana Marchese



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

ATTO DI INDIRIZZO AL COLLEGIO UNITARIO DEI DOCENTI E DEGLI EDUCATORI PER LA PREDISPOSIZIONE DEL POF TRIENNALE

In conformità al D. Lgs. n. 165/2001, nel quale è previsto che il Dirigente Scolastico assegni gli obiettivi da conseguire e impartisca direttive di massima, sulla base dei criteri generali stabiliti dal Collegio Unitario dei Docenti e degli Educatori, propedeutici all' avvio dell' Anno Scolastico 2015/2016, con il presente Atto di Indirizzo, rivolto al Collegio Unitario, si indicano le linee di fondo e gli orientamenti attuativi in ordine al Piano Triennale dell' Offerta Formativa (P.T.O.F.) 2016-2019, inteso come sistema dei diversi percorsi organizzati che mirano a conseguire gli obiettivi istituzionali e quelli "propri" di sviluppo e di significativa identità dell' Educandato sul territorio.

La Legge 107/2015 attribuisce al Dirigente Scolastico la formulazione della presente direttiva e l'obiettivo di questo documento è quello di fornire una chiara indicazione sulle modalità di elaborazione, i contenuti indispensabili, gli obiettivi strategici, le priorità, gli elementi caratterizzanti l'identità dell'Istituzione, che devono trovare adeguata esplicitazione nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2016-2019, nonché sugli adempimenti che il corpo docente è chiamato a svolgere in base alla normativa vigente.

Il Dirigente Scolastico emana il seguente Atto di Indirizzo rivolto al Collegio Unitario dei Docenti e degli Educatori, precipuo al Piano Triennale dell'Offerta Formativa che è il documento con cui l'Istituzione presenta all'utenza la propria identità, un programma completo e coerente di strutturazione del curriculum, di attività, di ambienti organizzati, di impostazione metodologico-didattica, di utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane, con cui la scuola intende perseguire gli obiettivi dichiarati nell'esercizio di funzioni che la caratterizzano e la distinguono.



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'umanità

Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educandato Statale SS. Annunziata

Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

Le azioni poste in essere dalla dirigenza volte al miglioramento continuo di tutti i processi di cui si compone l'attività della scuola non possono prescindere dall'apporto di tutti i soggetti, per cui chiamano in causa tutti e ciascuno, quali espressione di quella rigorosa professionalità che va oltre l'esecuzione di compiti ordinari, anche se fondamentali: elementi indispensabili all'implementazione di un Piano che superi la dimensione del mero adempimento burocratico e ne faccia reale strumento di lavoro, in grado di canalizzare l'uso e la valorizzazione delle risorse umane e strutturali, di dare un senso ed una direzione chiara all'attività dei singoli e dell'Istituzione *tout court*.

Ciascuno, all'interno del proprio ruolo, secondo la propria competenza, ambito d'intervento, partecipazione, consenso o dissenso, purché espresso con proposte di merito e di metodo, ne permette la realizzazione, qualificando dall'interno il sistema.

Le iniziative da attuare necessitano di un efficace contesto comunicativo capace di produrre un'offerta formativa diversificata funzionale a sviluppare un partenariato con il territorio che, ci auguriamo, riconosca gli elementi di qualificazione interna del sistema.

Il Collegio Docenti, nella sua discrezionalità tecnica, è chiamato ad elaborare il Piano per il triennio che decorre dall'anno scolastico 2016-2017.

In attesa dell'elaborazione compiuta del piano triennale, si riconferma l'impianto generale, le finalità e gli obiettivi del POF 2014-15, che costituiranno il punto di partenza del nuovo P.T.O.F. 2016-2019.

La nostra Scuola, fino ad oggi ben guidata dai Dirigenti che mi hanno preceduto, ha da tempo intrapreso un cammino verso la trasformazione che dobbiamo saper interpretare e affiancare in una prospettiva necessariamente dinamica. Difatti L' Educandato della S.S. Annunziata, fondato il 20 novembre 1823, con "*motu proprio*" del Granduca di Toscana, ha sede



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

nella splendida Villa Mediceo Lorenese del Poggio Imperiale e, nel campo educativo e dell'istruzione, vanta una tradizione prestigiosa, a livello nazionale e internazionale.

Lo sviluppo sarà da compiere insieme a più soggetti protagonisti e responsabili della nostra stessa crescita; appare fondamentale, quindi, organizzare la scuola in interazione funzionale con la famiglia e l'extra-scuola, promuovere attività organizzate e manifestazioni in collaborazione con Enti, Associazioni, soggetti esterni esperti del mondo della cultura, dare ampia rappresentanza nelle iniziative locali, regionali, nazionali.

Il presente Atto costituisce l'Indirizzo relativo al P.T.O.F. 2016/2019 che configura un modello di Scuola unitario nell'ispirazione pedagogica, nella scelta curricolare/progettuale, nel sistema di verifica e valutazione, con una programmazione curata per Aree o Dipartimenti disciplinari e Ambiti, in continuità per l'alunno dai 12 ai 18 anni.

Lo sviluppo della Scuola in termini di Offerta Formativa deve mirare all'ampliamento dei saperi attraverso l'uso strategico di contenuti adeguati al consolidamento delle abilità trasversali, per dare significato alle proprie esperienze mediante la costruzione di mappe delle strutture culturali di base.

La Scuola si impegnerà in una costante realizzazione del miglioramento della qualità del servizio in termini di trasparenza delle azioni e dei percorsi e di corresponsabilità dei risultati.

Sarà cura del Dirigente Scolastico, dei Docenti, degli Educatori e del Personale ATA, mettere le basi indispensabili per rendere praticabile il percorso.

Questo Atto di Indirizzo, a partire dal corrente anno scolastico, nasce dall'esigenza di far conoscere al Collegio Unitario dei Docenti e degli Educatori la mia "*vision*", il campo di azione entro il quale intendo muovermi nello svolgere il compito di Dirigente Scolastico di questa Istituzione Scolastica.



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale
dell'umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

Ho cominciato solo da qualche giorno a conoscerne la struttura ed ho potuto già apprezzare le diverse professionalità presenti e la buona organizzazione.

L'obiettivo è quello di fare della nostra Istituzione Scolastica una Scuola il cui principale indicatore di qualità risulti essere la professionalità docente *tout court*, singolarmente ed unitariamente espressa in termini di ricerca, di formazione, di cultura e deontologia. Abbiamo al nostro interno tali valide risorse che sarebbe prova di imperdonabile debolezza non cogliere l'occasione di utilizzarne le potenzialità, con alto senso di responsabilità educativa.

Tutto ciò impone un maggiore impegno a tutte le figure professionali operanti nell'Istituzione Educativa, finalizzato ad assicurare agli alunni un'istruzione di qualità, in altre parole un'attenta definizione dell'azione educativa e formativa, così come contemplato peraltro nelle nuove Indicazioni Nazionali per la costruzione del Curricolo Verticale d'Istituto, che propongono di definire in maniera chiara quelle competenze, davvero necessarie e indispensabili, che andranno programmate, sviluppate e accertate nei vari ordini di Scuola per consentire agli alunni di poter affrontare al meglio nel loro futuro un mondo sempre più competitivo ed esigente.

È indubbio che i Docenti svolgano un lavoro rilevante e delicato quale quello relativo alla formazione dei nostri giovani allievi, lavoro in cui non può mancare il competente contributo di chi conosce bene i problemi che la delicata età dell'adolescenza pone, talvolta anche in modo drammatico. Per queste ragioni lo Studente dovrà essere considerato l'elemento centrale di ogni azione Educativa e Formativa nell'Istituto, con un prioritario bisogno di raggiungimento del successo scolastico e della sua crescita complessiva, culturale e umana.

Ciò presuppone, all'interno, un profondo rinnovamento del ruolo e della funzione Docente e



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

dei concreti comportamenti degli insegnanti.

Sempre di più occorre lavorare *in team*, superare i limiti dei contenuti disciplinari e progettare conoscenze ed abilità pluridisciplinari, trasversali, culturali.

1. Chiarezza delle mete
2. Condivisione e senso di appartenenza alla Scuola
3. Condivisione e fattiva collaborazione per le attività proposte
4. Buona interazione ed armonia del *team* docente

Sono le condizioni perché il gruppo possa concentrare con successo e soddisfazione i suoi sforzi al lavoro richiesto.

La Scuola si è aperta in questi anni ad una pluralità di progetti che hanno ampliato e qualificato l'Offerta Formativa verso gli studenti, oltre a momenti di incontro con le Famiglie ed il territorio, limitando alcune volte l'approfondimento ed il consolidamento di competenze prioritarie.

Con l'obiettivo di migliorare la Progettualità, nella sua razionalizzazione e nell'integrazione sempre più organica con il Piano dell'Offerta Formativa è prioritario, per la nostra Scuola, non tanto moltiplicare i progetti a scapito della loro frammentazione ma, all'inverso, individuare alcuni assi portanti condivisi e qualificati in cui investire nel tempo, con particolare attenzione:

- alle fasce a rischio e con forte disagio sociale
- allo sviluppo delle scienze e delle nuove tecnologie
- alle attività extracurricolari artistiche, sportive, musicali e teatrali
- all'individuazione di competenze trasversali funzionali alla educazione alla cittadinanza attiva e propedeutiche al futuro lavorativo, quali:
 - la capacità di ascolto e comprensione



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale
dell'umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

- la capacità di pensiero logico
- la padronanza della lingua italiana e l'aumento di complessità ed organicità dell'espressione orale e scritta
- la capacità di assumere responsabilità personali
- la consapevolezza delle proprie azioni ed il rispetto di sé e degli altri nel contesto scolastico e sociale

Elemento centrale, dunque, di ogni azione sarà lo Studente, il raggiungimento del successo scolastico e formativo, il suo benessere complessivo.

Ciò comporterà particolare attenzione all'andamento scolastico degli allievi, al recupero e al sostegno degli studenti in difficoltà o diversamente abili, ad azioni di orientamento e riorientamento dell'attività educativa in itinere, alla valorizzazione delle eccellenze, al consolidamento dei rapporti con il mondo esterno.

Ritengo di fondamentale importanza il ruolo docente che, nella sua libertà didattica e di ricerca potrà rispondere ai bisogni fondamentali di apprendimento degli alunni e consolidare quella cultura della collegialità e della corresponsabilità dell'azione educativa che sono i presupposti di un processo di apprendimento-insegnamento di qualità gestito all'insegna della trasparenza.

Data la presenza di studentesse convivitrici e di studenti semiconvittori, la loro gestione e cura didattica risulta talvolta complessa, così la difficoltà di comunicare in modo continuo ed efficace con le famiglie, soprattutto a causa di una quasi totale assenza di una rete informatica.

Conseguentemente, l'Istituto necessita di urgenti interventi strutturali di impiantistica, cablatura e potenziamento della rete LAN/WLAN, oggi non sempre funzionante, che dovrà essere adeguata per l'utilizzo di modalità didattiche integrate interattive e di un'innovativa



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

organizzazione dell'ambiente-scuola, con la dotazione di Laboratori e strumentazioni tecnologiche avanzate, nonché di un utilizzo efficiente del registro elettronico per migliorare la comunicazione con le famiglie

Considero infatti fondamentale la comunicazione che dovrà essere capillare e facilmente fruibile da tutte le componenti dell'Istituzione Scolastica attraverso metodi diversificati.

Dovrà essere, pertanto, potenziata la comunicazione Scuola - Famiglia, anche attraverso il sito web della Scuola, valorizzando la dimensione educativa tipica della Scuola, che è fatta di Comunicazioni nella quotidianità, nella responsabilità e cura da parte di tutti gli Operatori Scolastici.

Nell'ambito delle competenze del Dirigente sarà mio compito mettere la comunità scolastica in condizione di lavorare in modo sereno ed efficace garantendo la legalità e la trasparenza delle azioni, la gestione unitaria dell'Istituto, la valorizzazione delle risorse umane, la sicurezza dell'ambiente e l'armonia.

Nell'ambito della valorizzazione delle professionalità presterò grande attenzione alla Collegialità delle decisioni, al benessere relazionale degli operatori scolastici, per creare e consolidare la cultura organizzativa, il senso dell'identità e dell'appartenenza e per sviluppare la partecipazione; ritengo che la definizione di uno *Staff* allargato, che veda la partecipazione attiva alle decisioni di più Docenti nei diversi ambiti di intervento del PTOF, sia presupposto indispensabile per una crescita attiva e consapevole da parte di tutti.

L'organizzazione degli ordini di Scuola, grazie alla preziosa collaborazione dei Collaboratori del Dirigente, dei Responsabili di settore, nonché dei Dipartimenti Disciplinari, proseguirà attraverso l'azione coordinata delle funzioni strumentali al P.T.O.F. e dei Referenti e/o Commissioni che li affiancheranno per il raggiungimento degli obiettivi



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale
dell'umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

programmati.

L'affidamento d'incarichi specifici, strettamente interconnessi alle attitudini e alle competenze di ciascun docente diventerà, inoltre, uno strumento forte di coinvolgimento e valorizzazione delle Professionalità.

La valorizzazione delle professionalità di tutti gli operatori, coinvolti a vario titolo nell'Istituzione Scolastica, passerà anche attraverso la continuazione della programmazione organizzativa delle azioni educative, didattiche e pedagogiche, anche prevedendo corsi di formazione e aggiornamento professionali.

Anche il Personale non docente ha un'importanza rilevante per il miglioramento dell'organizzazione del Sistema Scolastico, chiamato a svolgere un ruolo rilevante nella creazione di un clima relazionale positivo e nella cura del benessere a Scuola.

Per questo motivo ritengo importante che siano previste nel PTOF continue azioni di formazione e aggiornamento rivolte anche al Personale non docente.

Nell'ambito della gestione delle partnership esterne (reti di scuole, enti locali, associazioni), le azioni saranno volte a incrementare il piano delle relazioni esterne dell'Istituto e delle collaborazioni con le risorse culturali, professionali, sociali ed economiche del territorio, attraverso le diverse iniziative e intese programmatiche, per l'attivazione d'iniziative progettuali comuni.

Sono previsti contatti con la Questura e le Forze di Polizia (Polizia di Stato, Carabinieri, Vigili Urbani), al fine di proporre un piano di sviluppo educativo contenente le finalità proprie di ciascun organismo (educazione stradale, educazione alla legalità, orientamento ecc.); sono previste intese programmatiche con le Amministrazioni Comunali per l'utilizzo di strutture degli Enti Locali, per l'attivazione d'iniziative progettuali relative al territorio di appartenenza,



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

per l'incremento di attività di collaborazione, che arricchiscano e qualifichino l'Offerta Formativa rivolta ad alunni e alle famiglie ed implementino le risorse della Scuola, per la sensibilizzazione, soprattutto, al problema "strutturale" dell'Istituzione, che oggi è costituita di una Scuola Secondaria di Primo Grado e di una Scuola Secondaria di Secondo Grado, scuole storiche notoriamente stimate, che dovrà dinamicamente connotarsi in modo significativo nella città.

Essendo responsabile della gestione delle risorse finanziarie e strumentali e dei risultati del servizio, sarò supporto attivo e partecipe di tutte le decisioni importanti che potranno coinvolgere l'Istituto, e gestirò la Scuola adottando la condivisione delle decisioni e delle responsabilità e basandomi sull'Istituto della delega, che rappresenta un grande atto di fiducia, che spero sia sempre ben riposta, del coordinamento e della divisione dei compiti.

Nell'ambito della gestione finanziaria, considerata la complessità dell'Istituto, che richiede un controllo costante delle risorse, sarà mio compito mettere la comunità scolastica in condizione di lavorare in modo sereno ed efficace, garantendo la legalità e la trasparenza delle azioni, dal punto di vista dell'equità e imparzialità che deve contraddistinguere tutti gli atti della Pubblica Amministrazione con criteri di efficienza, efficacia, trasparenza ed economicità.

Il Dirigente Scolastico, cui attiene la responsabilità dei risultati, indica pertanto con il presente Atto d'Indirizzo, gli obiettivi strategici da perseguire, a cominciare da questo anno, per gli anni scolastici 2016/2019, coerentemente con la durata del PTOF:

1. valorizzare sempre l'identità della Istituzione Scolastica nei confronti dell'utenza e del territorio;
2. avviare un processo di auto-riflessione sulle potenzialità, sulle relazioni e sulla cultura organizzativa della Scuola;
3. identificare i punti di forza e di qualità da valorizzare;



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'umanità

Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educando Statale SS. Annunziata

Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

4. identificare i punti di criticità sui quali concentrare gli interventi di miglioramento;
5. rendere più efficiente l'azione dell'Ufficio di Segreteria;
6. perseguire l'obiettivo dell'efficacia e della produttività del sistema scolastico in tutte le sue componenti.
7. creare un'identità forte dell' Istituzione Scolastica sul territorio.
8. avviare una nuova cultura della progettualità, responsabilità, organizzazione, attività e ricerca.
9. promuovere e valutare iniziative complementari e integrative dell' *iter formativo* degli alunni.
10. gestire in maniera ottimale il *tempo-scuola*, le risorse umane interne ed esterne, quelle territoriali, strumentali ed economiche.
11. promuovere raccordi interistituzionali in un contesto progettuale unitario.
12. progettare con le famiglie un piano educativo condiviso riferito all'accettazione delle regole del vivere sociale, pur mantenendo uno spirito non conformista nel rispetto dell'altrui libertà, ma nella consapevolezza che nella scuola l'alunno è portatore di diritti e di doveri.
13. mettere in atto le misure necessarie finalizzate all'efficienza e all'efficacia del servizio perseguendo l'obiettivo della produttività del sistema scolastico in tutte le sue componenti.

Il contesto locale, in cui questo Istituto opera, mostra caratteri di eterogeneità sociale, sono presenti gruppi familiari ben integrati culturalmente, economicamente e socialmente, gruppi sociali più deboli e gruppi familiari appartenenti a culture diverse. L'eterogeneità sociale, se da un lato rappresenta un parametro di confronto e di crescita culturale, dall'altro, se



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

non mediata da una riflessione critica che pone in essere azioni mirate, è certamente portatrice di destabilizzazione anche valoriale.

Le situazioni problematiche che emergono dal contesto di riferimento, ma anche le potenzialità e le positività in esso presenti, impongono scelte precise: scelte culturali, etiche, pedagogiche, metodologico-didattiche, progettuali, organizzative su cui costruire il P.T.O.F. e da cui dedurre la definizione inequivocabile e realistica degli obiettivi che si intendono raggiungere.

Le nostre scelte pedagogiche si sostanziano in:

- Integralità formativa.
- Sviluppo della formazione etica.
- Recupero della motivazione all'apprendimento.
- Formazione alla cittadinanza attiva.
- Integrazione.
- Trasversalità.
- Continuità.

Le scelte metodologiche - didattiche riguardano:

- L'unitarietà dell'insegnamento.
- L'apprendimento significativo.
- La problematizzazione.
- Lo sviluppo del pensiero critico.
- Lo sviluppo della creatività.
- La stimolazione della fantasia.
- Il trasferimento analogico e l'operatività delle competenze.
- La sfida che interessa il rapporto tra qualità ed equità, laddove il fattore equità entra



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'umanità

Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educando Statale SS. Annunziata

Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

in gioco non solo in riferimento all'inclusione dei soggetti spesso esclusi, ma anche dentro lo stesso sistema "istruzione" e riguarda, cioè, quel "minimum" in termini di competenze sotto la cui soglia non dovrebbe restare nessuno.

Le scelte progettuali riguardano:

- L'attuazione di progetti caratterizzanti e costitutivi dell'identità della scuola sul territorio.
- L'apertura a nuovi progetti che rispondono al principio della significatività dell'ampliamento dell'Offerta Formativa e non si configurino, invece, come forma qualunquistica di progettualità diffusa.
- I progetti extra curricolari, nel rispetto dei criteri dati dal Collegio dei Docenti e delle opzioni pedagogiche dei docenti in merito alle attività da offrire, saranno valutati e deliberati solo in presenza di risorse umane, strutturali e finanziarie che ne rendano fattibile l'attuazione.

Le scelte organizzative interessano:

- L'eventuale adattamento del calendario scolastico ai sensi dell'art. 74 del D. Lgs. n. 297/94.
- Tempo scuola per la Scuola Secondaria di I Grado.
- Tempo scuola per la Scuola Secondaria di II Grado articolato su cinque giorni settimanali.
- Attivazione di percorsi didattici differenziati con attenzione particolare ai casi di handicap e svantaggio (B.E.S.).
- Articolazione modulare di gruppi di alunni.
- Destutturazione della classe in gruppi per attività di supporto agli apprendimenti.



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

- Processo di informatizzazione della scuola: supporto informatico per l'area pedagogica, didattica, progettuale; gestione e aggiornamento del sito WEB.
- Costituzione ed adesione ad accordi di rete.
- Protocolli di intesa ed accordi con Enti e Istituzioni presenti sul territorio.
- Sistema di autovalutazione.
- Avvicinamento degli apporti organizzativi dell'Ufficio di Segreteria a tutte le componenti della Scuola poiché come sostiene D. Hapkins, le buone scuole chiamano in causa i servizi amministrativi e un'organizzazione del lavoro coordinata e integrata con la componente docente e dirigente, i servizi strumentali, quali il servizio di segreteria e i servizi logistici ausiliari, sono indispensabili per l'erogazione del servizio "centrale" di istruzione e formazione.

Quanto fin qui espresso costituisce l'indirizzo cui agganciare nel più ampio consenso il processo di insegnamento - apprendimento e delinearne il percorso all'interno di una comune visione di valori, idee, costrutti, modelli e pratiche didattiche che, mi auguro, guidino l'agire collettivo.

In merito ai servizi generali e amministrativi, il dirigente scolastico, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D. Lgs. n. 165/2001, fornisce al D.S.G.A., nel rispetto della discrezionalità propria dell'ambito della sua direzione, le direttive di massima che costituiscono linee di guida, di condotta e di orientamento preventivo sullo svolgimento della sua diretta attività e del restante personale A.T.A. posto alle sue dirette dipendenze.

Con la nuova riforma dei cicli scolastici il Liceo Classico Europeo ha mantenuto invariato il suo quadro orario, mentre il Liceo Scientifico e Linguistico seguono le nuove indicazioni della riforma.

E' noto come la lunga storia dell'Educandato, considerata l'importante struttura storica,



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale
dell'umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

notoriamente stimata, in cui le sue scuole sono collocate, si sia connotata in modo significativo nella città, con un felice innesto dell'innovazione sulla conservazione della migliore tradizione; mantenendo un livello di eccellenza educativo e didattico.

L'Istituzione, sin dalle sue storiche origini, si è sempre profondamente radicato nel territorio della Toscana, con un'ampia apertura ed una forte attenzione alla dimensione nazionale ed internazionale.

E' obiettivo prioritario quello di attivare procedure chiare e trasparenti nel reclutamento degli esperti esterni, nella distribuzione degli incarichi, nell'acquisto di beni e servizi, al fine di ottenere un netto miglioramento della qualità dei servizi formativi, del rapporto costi/benefici di beni e servizi acquistati della stessa quantità rispetto all'anno precedente.

Alla luce di queste considerazioni la Scuola che immagino sarà una Scuola di qualità, seria e rigorosa con sé stessa e con gli studenti, attenta al processo di apprendimento-insegnamento, centrata sui bisogni dello studente; una Scuola improntata al rispetto delle regole, delle persone e delle cose. Sarà una Scuola efficiente, attiva e presente nel territorio, una comunità educante dove ognuno sarà chiamato a dare il proprio contributo con un impegno puntuale e preciso e con il buon esempio a cui i giovani sono sempre molto attenti e sensibili.

Deve essere potenziata la comunicazione Scuola - Famiglia, anche attraverso il sito web della Scuola; ciò significa valorizzare la dimensione educativa tipica della Scuola, che è fatta di Comunicazioni nella quotidianità, nella responsabilità e cura da parte di tutti gli Operatori Scolastici.

Da qui l'intenzionalità di strutturare al meglio le comunicazioni formali che danno consistenza e rilevanza al valore dell'Istituzione Scuola, accompagnandole con aspetti di



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale dell'Umanità
Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.
Educandato Statale SS. Annunziata
Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

apertura a studenti e famiglie, che abbassino il livello di incomprensione e/o di conflittualità. In particolare la relazione fra comunicazione e valutazione degli studenti è un passaggio determinante quanto delicato poiché, a volte, apre a incomprensioni e conflittualità insospettabili e imprevedibilità.

La comunicazione della valutazione, la sua tempestività, la sua oggettività saranno oggetto di un attento investimento per un miglioramento dei risultati da parte della nostra Scuola, tramite un percorso di formazione e la valorizzazione dello *Staff di Direzione* nonché delle *Figure di Sistema* della Scuola .

Alla luce di quanto sopra l'Istituto che mi accingo a gestire per la parte esecutiva, sarà una Scuola di qualità, capace di coniugare equità ed eccellenza, ma anche di prestare attenzione al Benessere relazionale dei professionisti dell'organizzazione stessa, perché la qualità del servizio è intimamente connessa alla qualità degli operatori; una Scuola presente e attiva nel territorio per mantenere con orgoglio il suo fondamentale ruolo educativo, in cui ciascuno possa dare il proprio contributo, dal punto di vista del miglioramento continuo delle generazioni che compongono la società nel suo aspetto fondante.

Solo questo cambiamento epocale può fare dell'Educandato della S.S. Annunziata una Scuola di eccellenza che utilizza ogni risorsa solo ed esclusivamente per il successo formativo dei suoi studenti, che non possono non essere al centro del progetto scolastico educativo e, soprattutto, formativo.

Confidando nel sostegno del Collegio, auguro a Voi tutti un proseguimento di anno scolastico caratterizzato da un sereno e proficuo lavoro.

Il lavoro che ci attende sarà impegnativo ma utile a dare alla nostra Scuola il dovuto risalto.

Per questo desidero anticipatamente ringraziare tutto il Personale che, con impegno e



Villa del Poggio Imperiale, patrimonio mondiale
dell'umanità

Tutelato dall'U.N.E.S.C.O.

Educandato Statale SS. Annunziata

Tel 055/226171 Fax 055/2298085 e-mail -
five010004@istruzione.it

senso di responsabilità, permetterà la realizzazione degli obiettivi fissati.

Il presente Atto costituisce, per norma, atto tipico della gestione dell' Istituzione Scolastica in regime di autonomia ed è:

- acquisito agli atti della scuola;
- affisso all'albo;
- reso noto ai competenti Organi collegiali.

Il Dirigente Scolastico
Prof.ssa Luciana Marchese